



## СТАНОВИЩЕ

### 1. Обща информация

Становището е изготвено от доцент д-р Иван Стоилов Стоилов, Катедра „Физическо възпитание и спорт“ при УНСС, град София, ПН 7.6. Спорт, във връзка с конкурс за заемане на академичната длъжност „ДОЦЕНТ“ в област на висше образование 7. “Здравеопазване и спорт”, професионално направление 7.6 Спорт, научна специалност „Спортен мениджмънт“.

Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед № ЗП 1268/02.12.2025 г. на ректора на НСА „Васил Левски“.

### 2. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „Мениджмънт и история на спорта“ на Национална Спортна Академия, съгласно решение на ФС на факултет „Спорт“ с протокол №18/26.11.2025 г. Конкурсът е публикуван в ДВ. бр. 96/11.11.2025 г.

### 3. Кратка информация за кандидатите в конкурса

По обявения конкурс е допуснат един кандидат – гл. ас. д-р Десислава Стефанова Илиева, НСА.

Десислава Стефанова Илиева е родена на 03.04.1987 г. От представените документи е видно, че тя притежава завършено висше образование в областта на спорта, придобито в Национална Спортна Академия „Васил Левски“, като образователният и път се характеризира с последователно надграждане – от образователно-квалификационна степен „бакалавър“, през „магистър“, до образователна и научна степен „доктор“. Докторската степен е защитена в професионално направление 7.6. Спорт, с диплома №000167 от 16.10.2015 г. и тема на дисертационния труд „Маркетинг на спорта за всички“.

Професионалната реализация на Десислава Илиева е тясно обвързана със сферата на висшето образование и управлението на спорта. От 2013 г. тя осъществява преподавателска дейност в Национална Спортна Академия „Васил Левски“, където преподава дисциплини свързани със спортния мениджмънт и маркетинг, финансовия мениджмънт и спортната журналистика.”.

Академичният и професионалният и път се характеризира с последователност и надграждане, като включва преподавателска дейност, управленски функции и активна

експертна ангажираност в национални и международни инициативи, свързани със спорта. Съществен акцент в биографията на кандидата представлява нейната управленска и лидерска дейност в национален мащаб. От 2019 г. тя заема длъжността Председател на БФВС /Българската федерация спорт за всички/, където изпълнява ключова роля в стратегическото планиране, развитието и популяризирането на масовия спорт и физическата активност. В рамките на тази позиция, Десислава Илиева, участва активно в разработването и прилагането на политики, насочени към насърчаване на активния начин на живот, социалното приобщаване чрез спорт и сътрудничеството между държавни институции, местни власти и неправителствени организации. Тази дейност има пряка връзка с научните и интереси и придава висока степен на практическа валидност на изследователските търсения на кандидата.

Десислава Илиева участва като ръководител в три национални проекта свързани с развитие на масовия спорт у нас. Има участие като изследовател и експерт в международния проект по програма Еразъм + „BRISWA – the ball rolls in the same way for all”. Биографичните данни на кандидата очертават профила на утвърден специалист, който успешно съчетава академична дейност, научни изследвания и управленска практика. Това съчетание представлява съществено предимство както за образователния процес, така и за развитието на научно-приложни изследвания в областта на спорта и спортния мениджмънт.

#### 4. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

След запознаване с представената документация и приложената **Справка за изпълнение на минималните национални изисквания**, съгласно правилника за придобиване на различни научни степени и академични длъжности на НСА, може да се направи обосновано заключение, че Десислава Илиева изпълнява в пълен обем минималните национални изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“ в област на висшето образование 7. Здравеопазване и спорт, професионално направление 7.6. Спорт, съгласно чл. 26, ал. 2 и 3 от ЗРАСРБ.

Десислава Илиева успешно защитава образователна и научна степен „доктор“, като са налице и изискуемите публикации по дисертационния труд, което осигурява минималният брой точки по **група показатели „А“**. По **група показатели „В“** е представен самостоятелен хабилитационен труд – монография, която отговаря на всички нормативни изисквания и осигурява необходимия брой точки за тази група показатели. Следващата **група показатели „Г“** представлява основния количествен и качествен индикатор за научната активност и развитието на кандидата. Минималното изискване за заемане на академичната длъжност „доцент“ е 200 точки, докато Десислава Илиева реализира общо 250 точки, с което преизпълнява определения минимум. По **група показатели „Д“** кандидатът отчита 60 точки от цитирания, което е показател за научната разпознаваемост на Десислава Илиева, като специалист в областта на спортния мениджмънт. Като ръководител на национални проекти и дипломанти Десислава Илиева успява да отчете 110 т. по **показателите от група „Е“**, с което надхвърля минималните национални изисквания от 100 т. по този показател.

## **5. Кратка характеристика на представените научни трудове/публикации**

Научните трудове за участие в конкурса за доцент, на главен асистент д-р Десислава Стефанова Илиева, са дисертационен труд, монографичен труд и девет научни публикации. Значим успех за кандидата са публикуваните четири научни статии в издания реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация. Пет са статиите публикувани в нереферирани издания с научна информация. Седем от статиите са публикувани на английски език, а две на български език. Шест от статиите са в съавторство.

Научните търсения на Десислава Илиева са тематично фокусирани и последователни. Основните изследователски направления са свързани със спортния мениджмънт, социалните функции на спорта, комуникацията и маркетинга в спортната среда, както и политиките за развитие на спорта за всички. Трудовете се отличават с ясно формулирани цели, коректно използване на научен апарат и логическа структура. В тях се проследява стремеж към анализ на реални проблеми в управлението и организацията на спорта, като резултатите са ориентирани към практическа приложимост и вземане на управленски решения. Публикациите показват добро познаване на съвременните научни концепции и европейски политики в областта на спорта.

В обобщение може да се заключи, че научните трудове на кандидата се отличават с високо качество, тематична последователност и академична коректност, като напълно отговарят на изискванията за заемане на академичната длъжност „доцент“.

## **6. Синтезирана оценка на основните научни и научно-приложни приноси на кандидата**

Научните и научно-приложните приноси на кандидата, гл. ас. д-р Десислава Илиева, се отличават с ясно изразена тематична последователност и устойчиво развитие в областта на спортния мениджмънт, със специален фокус върху системата „Спорт за всички“, управлението на спортни събития, комуникациите и човешките ресурси в спорта.

Съществен научен принос представлява доразвиването и адаптирането на маркетинговия и управленския подход към спецификата на спорта за всички, разгледан като социално ориентирана и многосекторна система. За първи път са предложени научнообосновани критерии и индикатори за оценка на състоянието и развитието на спорта за всички на национално ниво, които имат потенциал за приложение при стратегическото планиране и формулирането на публични политики.

Значим принос е реализиран и в областта на мениджмънта на спортни събития, като са анализирани ключови управленски фактори и ролята на доброволчеството в организационния процес. Разработени са практически насоки и модели за по-

ефективно планиране, организация и управление на спортни прояви, с пряка приложимост за спортни федерации, клубове и неправителствени организации.

В научно-приложен аспект кандидатът обосновава значението на емоционалната интелигентност и комуникационните умения като ключови компетентности в управлението на човешките ресурси в спорта. Допълнително са изведени практически препоръки за използването на дигитални и социални медии като инструмент за развитие, популяризиране и изграждане на идентичност на спортни организации.

Част от научните трудове имат подчертан интердисциплинарен характер и са насочени към програмно-проектния подход като ефективен механизъм за реализиране на младежки и социални политики в спорта. В своята съвкупност научните и научно-приложните приноси свидетелстват за методологична зрялост, оригиналност и висока степен на обществена и практическа значимост на изследванията.

## **7. Участие в научни проекти и научни форуми**

Като председател на БФСВ, Десислава Илиева, участва като ръководител на национален проект „Програма за развитие на спорта за всички“ за 2022, 2023 и 2024 г., Проектите са с ключово значение за развитието и популяризирането на масовия спорт и физическата активност в страната. Десислава Илиева участва като експерт в международен проект „BRISWA“ насочен към ключов и социално значим проблем на съвременния спорт, какъвто е проблемът с дискриминацията.

## **8. Преподавателска работа**

Десислава Илиева е доктор по спортен мениджмънт и главен асистент в катедра „Мениджмънт и история на спорта“ на Национална Спортна Академия „Васил Левски“, София. Тя участва в обучението на студенти, в бакалавърска и магистърска програми, като има годишно натоварване от 1174 часа лекции със специалистите от специалност „Спортен мениджмънт“.

## **9. Плагиатство**

Не са постъпили сигнали за плагиатство и не е установено такова.

## **10. Основни критични бележки, въпроси и препоръки**

Въпреки че в научните трудове на кандидата е налице добро познаване и адекватно използване на международния контекст и европейските политики в областта на спорта, емпиричната база на изследванията е предимно фокусирана върху националната среда. Това ограничава възможностите за по-широки научни обобщения на получените резултати. В тази връзка би било целесъобразно в бъдещата научна дейност да се разшири сравнителната перспектива чрез включване на емпирични данни от други държави и прилагане на унифицирани методологични подходи, което би допринесло за повишаване на международната видимост, научното въздействие и

сравнителната стойност на изследванията, без да се нарушава тяхната практическа насоченост.

## 11. Заключение

Научната, педагогическата и управленска дейност на кандидата и представените наукометрични данни удовлетворяват напълно изискванията на Закона за развитието на академичния състав в Република България и Правилника за придобиване на научната степен „доктор на науките” и за заемане на академични длъжности в Национална Спортна Академия „Васил Левски“. Не са постъпили сигнали за плагиатство и не е установено такова.

Постиженията на гл. ас. д-р Десислава Илиева в научно-приложната и учебно-педагогическата дейност са основание да и дам положителна оценка и да я предложа за избор на академичната длъжност „доцент” в област на висше образование 7. “Здравеопазване и спорт”, професионално направление 7.6 „Спорт“, научна специалност „Спортен мениджмънт“ за нуждите на катедра „Мениджмънт и история на спорта“.

06.02.2026 г., София

Подпис: .....  
( Доц. Иван Стоилов, доктор)



## UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

### OPINION

#### 1. General information

This opinion has been prepared by Assoc. Prof. Ivan Stoilov Stoilov, PhD, Department of Physical Education and Sport at the University of National and World Economy (UNWE), Sofia, Professional Field 7.6 Sport, in connection with a competition for occupying the academic position of Associate Professor in Higher Education Area 7 “Health Care and Sport”, Professional Field 7.6 Sport, Scientific Specialty “Sport Management”.

I am a member of the scientific jury for the competition pursuant to Order No. ZP 1268/02.12.2025 of the Rector of the National Sports Academy “Vasil Levski”.

#### 2. Information about the competition

The competition has been announced for the needs of the Department of Management and History of Sport at the National Sports Academy, in accordance with a decision of the Faculty Council of the Faculty of Sport, Minutes No. 18/26.11.2025. The competition was published in the State Gazette, issue No. 96/11.11.2025.

#### 3. Brief information about the candidate in the competition

One candidate has been admitted to the announced competition – Chief Assistant Professor Desislava Stefanova Ilieva, PhD, National Sports Academy.

Desislava Stefanova Ilieva was born on 03 April 1987. The submitted documentation shows that she has completed higher education in the field of sport at the National Sports Academy “Vasil Levski”, with an educational trajectory characterized by consistent progression – from Bachelor’s degree, through Master’s degree, to the educational and

scientific degree Doctor. The doctoral degree was awarded in Professional Field 7.6 Sport, Diploma No. 000167/16.10.2015, with a dissertation entitled “Marketing of Sport for All”.

The professional career of Desislava Ilieva is closely related to higher education and sport management. Since 2013, she has been engaged in teaching activities at the National Sports Academy “Vasil Levski”, where she teaches courses related to sport management and marketing, financial management, and sports journalism.

Her academic and professional development is characterized by consistency and progressive advancement and includes teaching activities, managerial functions, and active expert involvement in national and international initiatives related to sport. A significant highlight in the candidate’s biography is her managerial and leadership activity at national level. Since 2019, she has held the position of President of the Bulgarian Federation “Sport for All”, where she plays a key role in the strategic planning, development, and promotion of mass sport and physical activity. Within this role, Desislava Ilieva actively participates in the development and implementation of policies aimed at promoting an active lifestyle, social inclusion through sport, and cooperation between state institutions, local authorities, and non-governmental organizations. This activity is directly related to her scientific interests and provides a high degree of practical validity to the candidate’s research endeavors.

Desislava Ilieva has served as a project leader in three national projects related to the development of mass sport in Bulgaria. She has also participated as a researcher and expert in the international Erasmus+ project “BRISWA – The Ball Rolls in the Same Way for All”. The biographical data outline the profile of a well-established specialist who successfully combines academic activity, scientific research, and managerial practice. This combination represents a significant advantage both for the educational process and for the development of applied scientific research in the field of sport and sport management.

#### 4. Fulfillment of the requirements for holding the academic position

After reviewing the submitted documentation and the attached **Statement on the fulfillment of the minimum national requirements**, in accordance with the Regulations for acquiring scientific degrees and academic positions at the National Sports Academy, it can be reasonably concluded that Desislava Ilieva fully meets the minimum national requirements for occupying the academic position of Associate Professor in Higher Education Area 7 “Health Care and Sport”, Professional Field 7.6 Sport, pursuant to Art. 2b, paras. 2 and 3 of the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria.

Desislava Ilieva has successfully defended the educational and scientific degree “Doctor”, and the required publications related to the dissertation are available, which ensures the minimum required number of points under **Indicator Group “A”**. Under **Indicator Group “B”**, an independent habilitation work – a monograph – has been submitted, which meets all regulatory requirements and provides the necessary number of points for this group. **Indicator Group “G”** represents the main quantitative and qualitative indicator of the candidate’s scientific activity and development. The minimum requirement for occupying the academic position of Associate Professor is 200 points, while Desislava Ilieva has achieved a total of 250 points, thus exceeding the required minimum. Under **Indicator Group “D”**, the candidate reports 60 points from citations, which is an indicator

of her scientific recognition as a specialist in the field of sport management. As a supervisor of national projects and graduate students, Desislava Ilieva reports 110 points under **Indicator Group “E”**, thereby exceeding the minimum national requirement of 100 points for this indicator.

### **5. Brief characterization of the submitted scientific works/publications**

The scientific works submitted for participation in the competition for Associate Professor by Chief Assistant Professor Desislava Stefanova Ilieva, PhD, include a doctoral dissertation, a monographic work, and nine scientific publications. A significant achievement for the candidate is the publication of four scientific articles in journals indexed and referenced in internationally recognized scientific databases. Five articles have been published in non-indexed scientific journals. Seven of the articles are published in English and two in Bulgarian. Six of the publications are co-authored.

The scientific research of Desislava Ilieva is thematically focused and consistent. The main research areas are related to sport management, the social functions of sport, communication and marketing in the sports environment, and policies for the development of sport for all. The works are characterized by clearly formulated objectives, correct use of scientific methodology, and logical structure. They demonstrate a focus on the analysis of real problems in the management and organization of sport, with results oriented toward practical applicability and managerial decision-making. The publications show a solid understanding of contemporary scientific concepts and European policies in the field of sport.

In summary, it can be concluded that the candidate’s scientific works are distinguished by high quality, thematic consistency, and academic integrity and fully meet the requirements for occupying the academic position of Associate Professor.

### **6. Synthesized evaluation of the main scientific and applied contributions of the candidate**

The scientific and applied scientific contributions of the candidate, Chief Assistant Professor Desislava Ilieva, PhD, are characterized by clear thematic consistency and sustained development in the field of sport management, with a particular focus on the “Sport for All” system, sports event management, communication, and human resources in sport.

A significant scientific contribution is the further development and adaptation of the marketing and management approach to the specific characteristics of sport for all, viewed as a socially oriented and multi-sectoral system. For the first time, scientifically grounded criteria and indicators for assessing the state and development of sport for all at national level have been proposed, which have the potential to be applied in strategic planning and public policy formulation.

A substantial contribution has also been achieved in the field of sports event management, through analysis of key managerial factors and the role of volunteering in the organizational process. Practical guidelines and models for more effective planning,



organization, and management of sports events have been developed, with direct applicability for sports federations, clubs, and non-governmental organizations.

From an applied scientific perspective, the candidate substantiates the importance of emotional intelligence and communication skills as key competencies in human resource management in sport. In addition, practical recommendations are formulated for the use of digital and social media as tools for development, promotion, and identity building of sports organizations.

Some of the scientific works have a pronounced interdisciplinary character and are oriented toward the program-project approach as an effective mechanism for the implementation of youth and social policies in sport. Taken together, the scientific and applied scientific contributions demonstrate methodological maturity, originality, and a high degree of social and practical significance.

## **7. Participation in scientific projects and scientific forums**

As President of the Bulgarian Federation “Sport for All”, Desislava Ilieva has served as project leader of the national project “Program for the Development of Sport for All” for the years 2022, 2023, and 2024. These projects are of key importance for the development and promotion of mass sport and physical activity in the country. Desislava Ilieva also participates as an expert in the international project “BRISWA”, aimed at addressing a key and socially significant issue in contemporary sport – discrimination.

## **8. Teaching activity**

Desislava Ilieva holds a doctoral degree in sport management and is a Chief Assistant Professor at the Department of Management and History of Sport at the National Sports Academy “Vasil Levski”, Sofia. She participates in the education of students in Bachelor’s and Master’s degree programs and has an annual teaching workload of 1174 lecture hours for students in the Sport Management program.

## **9. Plagiarism**

No signals of plagiarism have been received, and no plagiarism has been established.

## **10. Main critical remarks, questions, and recommendations**

Although the candidate’s scientific works demonstrate good knowledge and adequate use of the international context and European policies in the field of sport, the empirical basis of the research is predominantly focused on the national environment. This limits the possibilities for broader scientific generalizations of the obtained results. In this regard, it would be appropriate for future scientific work to expand the comparative perspective by including empirical data from other countries and applying unified methodological approaches. This would contribute to increasing the international visibility, scientific impact, and comparative value of the research, without compromising its practical orientation.

## 11. Conclusion

The scientific, teaching, and managerial activities of the candidate, as well as the presented scientometric data, fully meet the requirements of the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for acquiring the scientific degree “Doctor of Sciences” and for occupying academic positions at the National Sports Academy “Vasil Levski”. No signals of plagiarism have been received, and no plagiarism has been established.

The achievements of Chief Assistant Professor Desislava Ilieva, PhD, in scientific-applied and educational-pedagogical activities provide grounds for a positive evaluation, and I propose her for election to the academic position of Associate Professor in Higher Education Area 7 “Health Care and Sport”, Professional Field 7.6 Sport, Scientific Specialty “Sport Management”, for the needs of the Department of Management and History of Sport.

06 February 2026, Sofia

Signature: .....  
(Assoc. Prof. Ivan Stoilov Stoilov, PhD)